

มาตรฐานที่ ๒

การพัฒนาคุณภาพการบริหารการจัดการสถานศึกษา

ตัวชี้วัดที่ ๒.๒

นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์และแผนงานสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ

ชื่อผลงานที่เป็นแบบอย่างที่ดี

การบริหารจัดการแบบมุ่งเน้นผลงาน

วัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดและมาตรฐาน

๑. เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา แก่คณะครูและบุคลากรทางการศึกษา

๒. เพื่อส่งเสริมให้คณะครูและบุคลากรทางการศึกษาจัดทำโครงการ เพื่อวางแผนการใช้งบประมาณ

๓. เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

๔. เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ

๕. เพื่อสนับสนุนการของบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๖. เพื่อสนับสนุนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามโครงการที่วางแผนไว้

กระบวนการหรือขั้นตอนการดำเนินงาน

การวางแผน (PLAN)

๑. ประชุมคณะกรรมการดำเนินงาน

๒. จัดทำโครงการเพื่อขออนุมัติงบประมาณและการดำเนินงาน

๓. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการแก่ครูและบุคลากรทางการศึกษา เรื่อง

แนวทางการปฏิบัติการจัดทำและการบริหารงบประมาณ ประกอบด้วย แผนพัฒนาการศึกษา

แผนพัฒนาประจำปีการศึกษา แผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ ในปีการศึกษา ๒๕๖๕

การปฏิบัติ (Do)

๗. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา

ครูและบุคลากรทางการศึกษา ร่วมกันจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา

และเขียนโครงการเสนอขออนุมัติงบประมาณที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

และความต้องการของครู บุคลากรทางการศึกษา นักเรียน รวมทั้งชุมชน

๘. นำเสนอคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนปากช่องพิทยาคม พิจารณาเห็นชอบ
ประกาศการใช้แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๖, ๒๕๖๗, ๒๕๖๘

๙. ทางองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ส่งงบประมาณจัดสรรทั้งเงินอุดหนุนเงินอุดหนุนตามวัตถุประสงค์ เงินรายได้จังหวัด และเงินรายได้อื่น ๆ เพื่อเป็นรายได้สถานศึกษา
๑๐. คณะกรรมการบริหารโรงเรียนปากช่องพิทยาคม ร่วมกันพิจารณาจัดสรรงบประมาณตามโครงการที่คณะครู บุคลากรทางการศึกษา ได้นำเสนอไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา
๑๑. คณะครู บุคลากรทางการศึกษา ปรับแผนการใช้จ่ายเงิน ตามจำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร และปรับโครงการนำเสนอ
๑๒. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณครูและบุคลากรทางการศึกษา ร่วมกันจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ
๑๓. นำเสนอคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนปากช่องพิทยาคม พิจารณาเห็นชอบประกาศการใช้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖, ๒๕๖๗, ๒๕๖๘
๑๔. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ
๑๕. คณะกรรมการบริหารโรงเรียนปากช่องพิทยาคมดำเนินการติดตามการใช้งบประมาณตามแผนและจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงาน
๑๖. คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ตรวจสอบแผนการใช้จ่ายงบประมาณ รายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งความพึงพอใจต่องาน / โครงการ
๑๗. หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนจังหวัดติดตาม ตรวจสอบ ผลการปฏิบัติการใช้งบประมาณ
๑๘. ประกาศผลการปฏิบัติงานให้สาธารณชนได้รับทราบผ่านทางออนไลน์
๑๙. นำผลที่ได้มาพิจารณาปรับโครงการ งบประมาณ ในปีต่อไป

ผลการดำเนินงานที่ส่งผลต่อเด็ก ผู้เรียน หรือสถานศึกษา

๑. ครู บุคลากรทางการศึกษา ร้อยละ ๑๐๐ มีความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา
๒. ครูและบุคลากรทางการศึกษา ร้อยละ ๑๐๐ จัดทำโครงการ เพื่อวางแผนการใช้งบประมาณ
๓. ครูและบุคลากรทางการศึกษา ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับการสนับสนุนการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ
๔. ครูและบุคลากรทางการศึกษา ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับการสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ

วิธีการประเมินผล

๑. การรายงานผลการปฏิบัติงาน ประจำปีภาคเรียนที่ ๑
๒. การรายงานผลการปฏิบัติงาน ประจำปีภาคเรียนที่ ๒

๓. ผลการนิเทศติดตามจากหน่วยตรวจสอบ องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ประจำปี
๔. การจัดซื้อ จัดจ้าง ตามระบบ E-bidding
๕. การเงิน ตามระบบ E-las
๖. รายงานการประชุมประจำเดือน โรงเรียนปากช่องพิทยาคม

ปัจจัยหรือสิ่งสนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ

๑. ผู้เรียนได้รับการส่งเสริมสนับสนุนจากโรงเรียน
และองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา รวมทั้ง หน่วยงานเอกชน ชุมชน ภูมิปัญญาท้องถิ่น
หน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง
๒. โรงเรียนได้รับงบประมาณสนับสนุนจากองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา
ในการก่อสร้างอาคาร สถานที่ ปรับปรุงภูมิทัศน์ การจัดการศึกษา โดยเฉพาะ
การจัดการศึกษาตามหลักสูตรลักษณะพิเศษด้านวิชาการ (วิทยาศาสตร์)
หลักสูตรลักษณะพิเศษด้านวิชาการ (ภาษาต่างประเทศ) หลักสูตรลักษณะพิเศษด้านอาชีพ
๓. ผู้เรียน โรงเรียน ได้รับการส่งเสริมสนับสนุน แลกเปลี่ยน ครู อาจารย์
และบุคลากรทางการศึกษา จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี สุรนารี วิทยาลัยเทคนิคสุรนารี
๔. ผู้เรียน โรงเรียน ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนจากแหล่งเรียนรู้ในชุมชน
และภูมิปัญญาท้องถิ่นในด้านต่าง ๆ จำนวนมาก

ชื่อบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกที่ให้การยอมรับ โดยระบุปี พ.ศ. ย้อนหลังไม่เกิน ๓ ปี

ผลการนิเทศติดตาม จากคณะกรรมการการศึกษา สำนักการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

การเผยแพร่แบบอย่างที่ดีของสถานศึกษา

การเผยแพร่ออนไลน์ ผ่านทาง Facebook และเว็บไซต์ของสถานศึกษา
การศึกษาดูงานอย่างต่อเนื่อง จากสังกัดสำนักงานการศึกษามัธยมศึกษา และ
สังกัดกรมปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น

ปีการศึกษา ๒๕๖๖

- โรงเรียนห้วยลึกผดุงวิทยา จ. นครราชสีมา
- โรงเรียนหนองยางพิทยาคม จ. นครราชสีมา
- โรงเรียนหนองบัวพิทยาคม จ. นครราชสีมา
- โรงเรียนสีชมพูกิจศึกษา จ. ขอนแก่น

ปีการศึกษา ๒๕๖๗

โรงเรียนปราสาทพิทยาคม จ. นครราชสีมา

โรงเรียนชุมชน둔สาต จ. ขอนแก่น

โรงเรียนมะค่าวิทยา จ. นครราชสีมา

โรงเรียนเขมราฐพิทยาคม จ. อุบลราชธานี

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

การสนับสนุนขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

ควรประชุมวางแผนและกำหนดโครงการที่ชัดเจน ในช่วงกำหนดเวลาที่แน่นอน

เพื่อที่ทางโรงเรียนจะได้บรรจุเข้าแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ

พร้อมประชุมขออนุมัติจากคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

เนื่องจากคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานมีงานประจำ งานที่รับผิดชอบ จึงต้องแจ้งล่วงหน้า

เพื่อให้มีการจัดสรรเวลาได้เหมาะสมต่อไป

ผลการประกันคุณภาพภายนอกครั้งล่าสุด (ปี พ.ศ. ๒๕๖๔๗) สู่การปฏิบัติ

● ข้อเสนอแนะที่ได้รับการประกันคุณภาพภายนอกครั้งล่าสุด

สถานศึกษาควรระบุข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานการประเมินตนเอง (SAR) ให้ชัดเจนในประเด็น
จุดเน้นการมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย ยึดหลักธรรมาภิบาลหรือการพัฒนาให้สถานศึกษาเป็นไปตามจุดเน้น
ที่เป็นเอกลักษณ์ คือ พัฒนาผู้เรียนให้มีทักษะการใช้ชีวิตบนพื้นฐานความเป็นไทย ทั้งนี้สถานศึกษา
ควรระบุข้อมูลใน SAR ให้ครบถ้วนและชัดเจนเกี่ยวข้องกับจุดเน้นดังกล่าว ได้แก่ ระบุแผนงาน โครงการ
หรือกิจกรรมที่มุ่งคุณภาพตามจุดเน้นที่กำหนด เช่น โครงการการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา
โดยการมีส่วนร่วมของภูมิปัญญาท้องถิ่น โครงการพัฒนาครูและบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ
เป็นต้น โดยระบุข้อมูลที่แสดงให้เห็นว่าทุกฝ่ายมีส่วนร่วมอย่างไร เช่น โครงการการอนุรักษ์วัฒนธรรม
ประเพณี และภูมิปัญญาไทย โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาร่วมพัฒนา
การเรียนรู้ เป็นต้น รวมทั้งควรระบุวิธีการบริหารจัดการหรือการนำแผนงาน โครงการหรือกิจกรรมไปสู่
การปฏิบัติว่ามีดำเนินการอย่างไร ใครรับผิดชอบ นอกจากนี้ควรระบุเครื่องมือหรือวิธีการที่ใช้ใน
การประเมินผล การดำเนินงานหรือประเมินโครงการ พร้อมทั้งแสดงให้เห็นเป็นข้อมูลสารสนเทศที่แสดง
ให้เห็นว่าผลการดำเนินงานกับค่าเป้าหมายที่กำหนดว่า มีผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร บรรลุตาม
เป้าหมายหรือมีผลการดำเนินงานสูงหรือต่ำกว่าเป้าหมาย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีความพึงพอใจในระดับใด
มีประเด็นใดที่จะต้องนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขในปีการศึกษาต่อไป ทั้งนี้สถานศึกษาควรระบุข้อมูล
ที่เป็นการนำเสนอผลการบริหารจัดการของสถานศึกษาให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบว่าการดำเนินการเรื่องใด

อย่างไร เช่น เผยแพร่ผลงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย ผ่านเว็บไซต์ของสถานศึกษา ผ่านเฟซบุ๊ก กลุ่มไลน์ผู้ปกครองและคณะกรรมการสถานศึกษา ยูทูบ เป็นต้น นอกจากนี้ควรระบุข้อมูลที่เป็น การประเมิน ความพึงพอใจของผู้มีส่วนร่วมดำเนินการหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนาคุณภาพ การศึกษาว่าอยู่ในระดับใด เพื่อนำไปสู่การปรับปรุง พัฒนาการบริหารจัดการของสถานศึกษาให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

- **ผลการนำข้อเสนอแนะไปใช้ในการพัฒนา**

ปัจจุบัน ได้มีการบรรจุโครงการต่าง ๆ ตามที่ทาง สมศ. แนะนำ เข้าไว้ในแผนปฏิบัติการ ประจำปีการศึกษา แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ โรงเรียนปากช่องพิทยาคม ที่สอดคล้องกับ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา โดยมีการจัดสรร งบประมาณให้อย่างเพียงพอตามที่ระบุไว้ในโครงการ พร้อมทั้งคณะกรรมการบริหารโรงเรียน ปากช่องพิทยาคมได้ดำเนินการกำกับ ติดตาม นิเทศ อย่างต่อเนื่อง

ภาพกิจกรรม





ภาพกิจกรรม



